

The logo consists of the word "GESCO" in a bold, dark blue, sans-serif font, centered within a bright yellow square.

**GESCO**

# **Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsbericht 2024**

**Johannes Pfeffer (CEO)**

**Andrea Holzbaur (CFO)**

29. April 2025



## 2024

**Marktumfeld & Politik**

**Strategie & deren Umsetzung**

**Finanzen**

## 2025

**GESCO**

**2024:**

**Bericht von CEO und CFO**

# Bericht des CEO: Marktumfeld & Politik 2024

- GDP weltweit: 3.3% (OECD, davon USA: 2.8%, China: 5.0%)
- BIP Deutschland -0.2% (Statist. Bundesamt)
  
- Maschinen- und Anlagenbau: -8% (VDMA)
- Elektrobranche: -9% (ZVEI)
- Automobilindustrie -4% (VDA)

Veränderung Mittelstandsindex Umsatz im verarbeitenden Gewerbe  
Angaben in Prozent

- Veränderung Mittelstandsindex Umsatz (Vorjahr, saison-/kalenderbereinigt)
- Veränderung Mittelstandsindex Umsatz (Vorjahr, Ursprungswerte)
- Veränderung Mittelstandsindex Umsatz (Vormonat, saison-/kalenderbereinigt)



\* Der aktuelle Monatswert ist eine Hochrechnung basierend auf einem Teil der USTVA-Daten. Mehr Informationen >

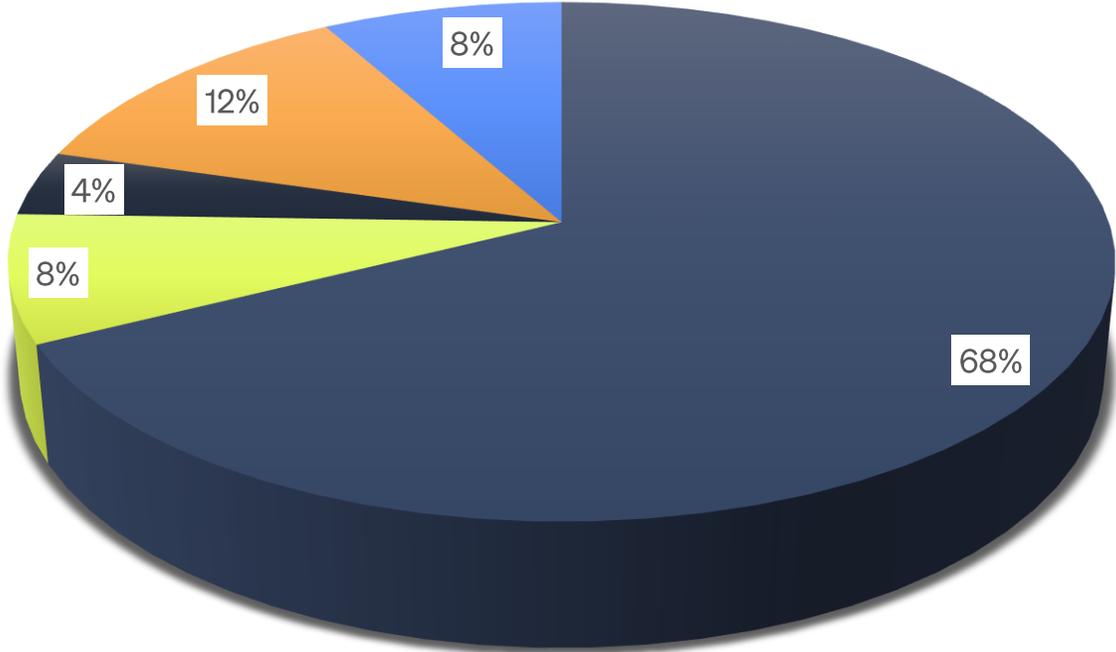
- Jeder einzelne Monat 2024 war schlechter als derselbe Monat des VJ
- Verschlechterung verlangsamte sich im Laufe des Jahres 2024
- **Gesamt Index 2024 vs. VJ: -6.4%**

# Bericht des CEO: Nutzen der Krise für Grundlagenarbeit

## Portfoliobereinigung innerhalb der Doerrenberg



Die Doerrenberg  
Gruppe 2024  
Umsatz ca. 170 Mio. €



- Special Steels
- Steel Foundry
- Steel Mill
- Casting Products
- Coating & Hardening

# Bericht des CEO: Nutzen der Krise für Grundlagenarbeit

## Portfoliobereinigung innerhalb der Doerrenberg

**GESCO**

### Gesellschaftsstruktur nach der Transaktion zum 01.01.2025



# Bericht des CEO: Nutzen der Krise für Grundlagenarbeit

## MBO der AstroPlast

**GESCO**

- ca. 18 Mio. € Umsatz (2024) mit 71 MA
- Lohnfertiger für komplexe Kunststoffteile
- Geringe differenzierungsprägende Wertschöpfung bei vgl. hohem Kapitaleinsatz
- Bei GESCO seit 1995
- Jahrelang defizitär. Unter fokussierter Anstrengung von D. Gattermann gelang 2023 der Turnaround
- MBO klassische 'Win-Win' Vereinbarung



Geschäftsführer Dennis Gattermann & Vorstand Johannes Pfeffer

# Konzern auf einen Blick

**GESCO**

in Mio. €	2023	2024	Veränderung	
			abs.	in %
Auftragseingang	542,7	519,1	-23,6	-4,4%
Auftragsbestand	196,4	188,9	-7,5	-3,8%
Umsatz	560,7	513,8	-46,9	-8,4%
EBITDA	59,0	36,7	-22,3	-37,9%
EBIT	35,9	15,2	-20,7	-57,7%
ROS (in %)	6,4%	3,0%	-3,4%	-345 bp
EBT	32,4	10,0	-22,4	-69,2%
Konzernergebnis	20,9	4,4	-16,4	-78,7%
Ergebnis je Aktie (in €)	1,93	0,42	-1,51	-78,2%
Schlusskurs (in €)	18,60	13,20	-5,40	-29,0%
Beschäftigte	1.899	1.642	-257	-13,5%

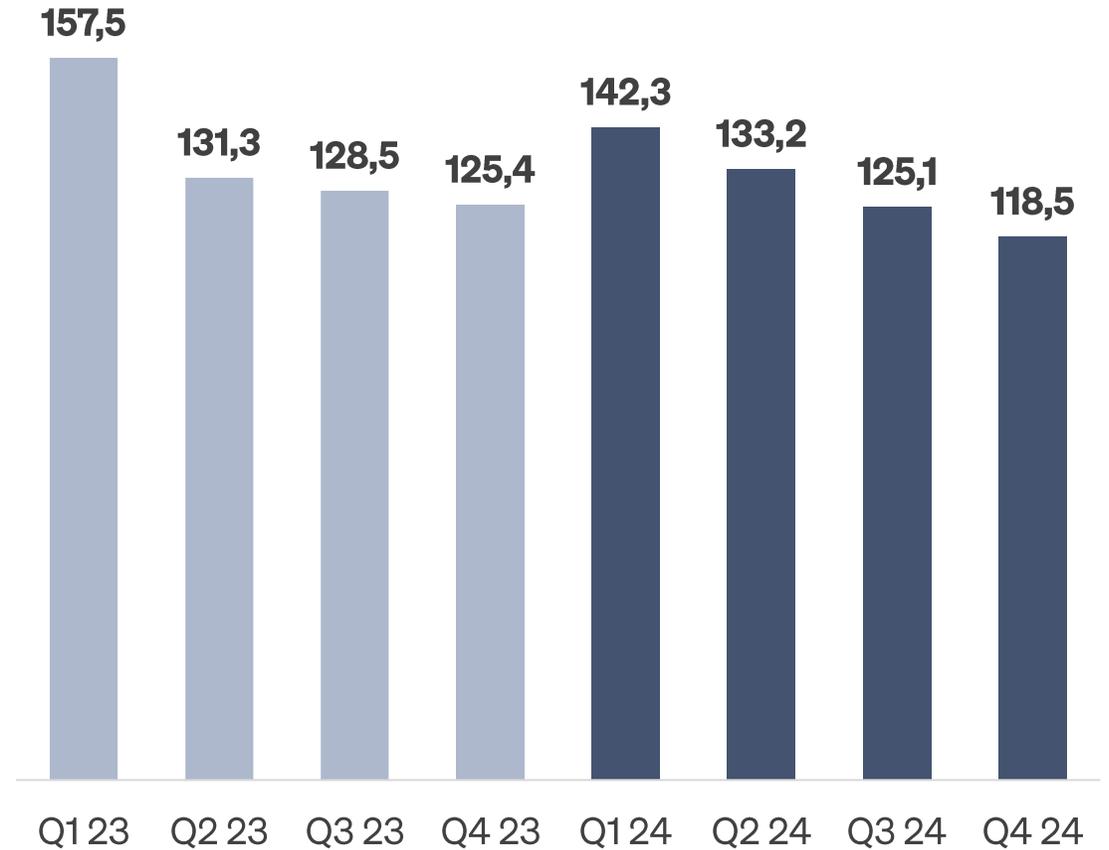
Das Jahr 2024 war geprägt von stabilem Auftragseingang und -bestand, erheblichen Preiseffekten bei Doerrenberg und PGW sowie den Einmaleffekten aus der Portfoliobereinigung zum Jahresende.

# Auftragseingang nach Quartalen

**2024 -4,4 %** zum Vorjahr

Prozess-Technologie	-0,8%
Ressourcen-Technologie	-9,8%
Gesundheits- und Infrastruktur-Technologie	+7,0%

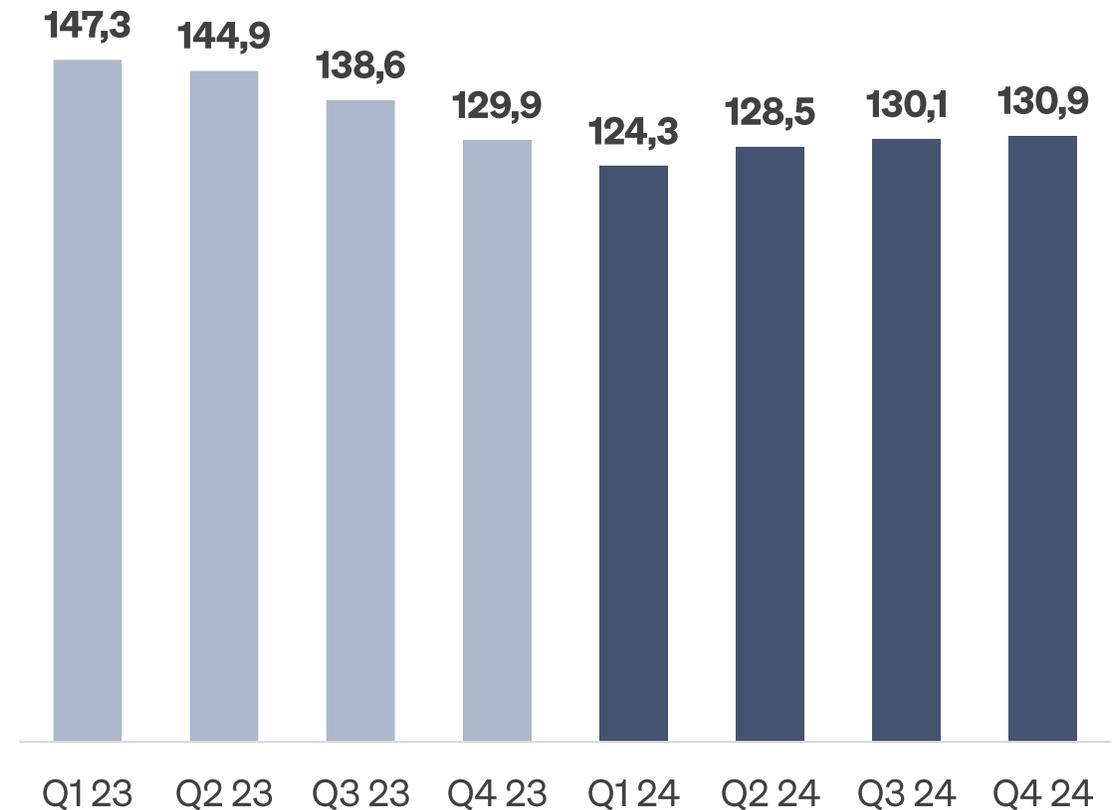
**Auftragseingang** inkl. Gießerei/Stahlwerk, AstroPlast  
in Mio. €



# Umsatz nach Quartalen

Nach Umsatzrückgängen, die bis ins 1. Quartal 2024 andauerten, konnte der Umsatz nun das dritte Quartal in Folge leicht gesteigert werden. Das Niveau von 2023 wurde jedoch noch nicht wieder erreicht.

**Umsatz** inkl. Gießerei/Stahlwerk, AstroPlast  
in Mio. €



# Umsatz nach Segmenten

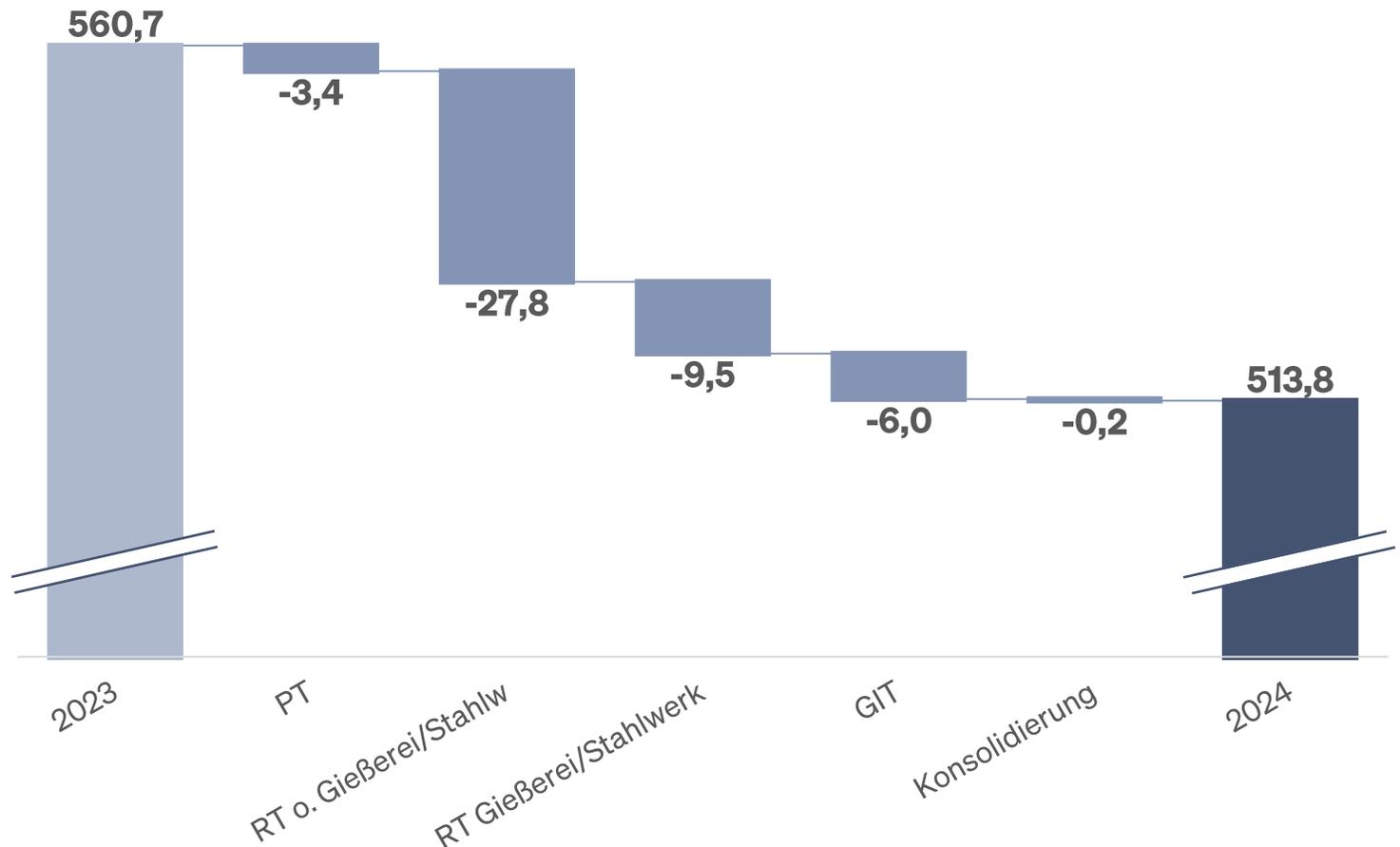


in Mio. €	2023	2024	Veränderung zum VJ in %
PT	107,6	104,2	-3,2%
RT	321,0	283,6	-11,7%
GIT	132,2	126,2	-4,5%

Ressourcen-Technologie mit deutlichem Umsatzrückgang aus Preis- und Mengeneffekten.

## Umsatzbrücke

in Mio. €



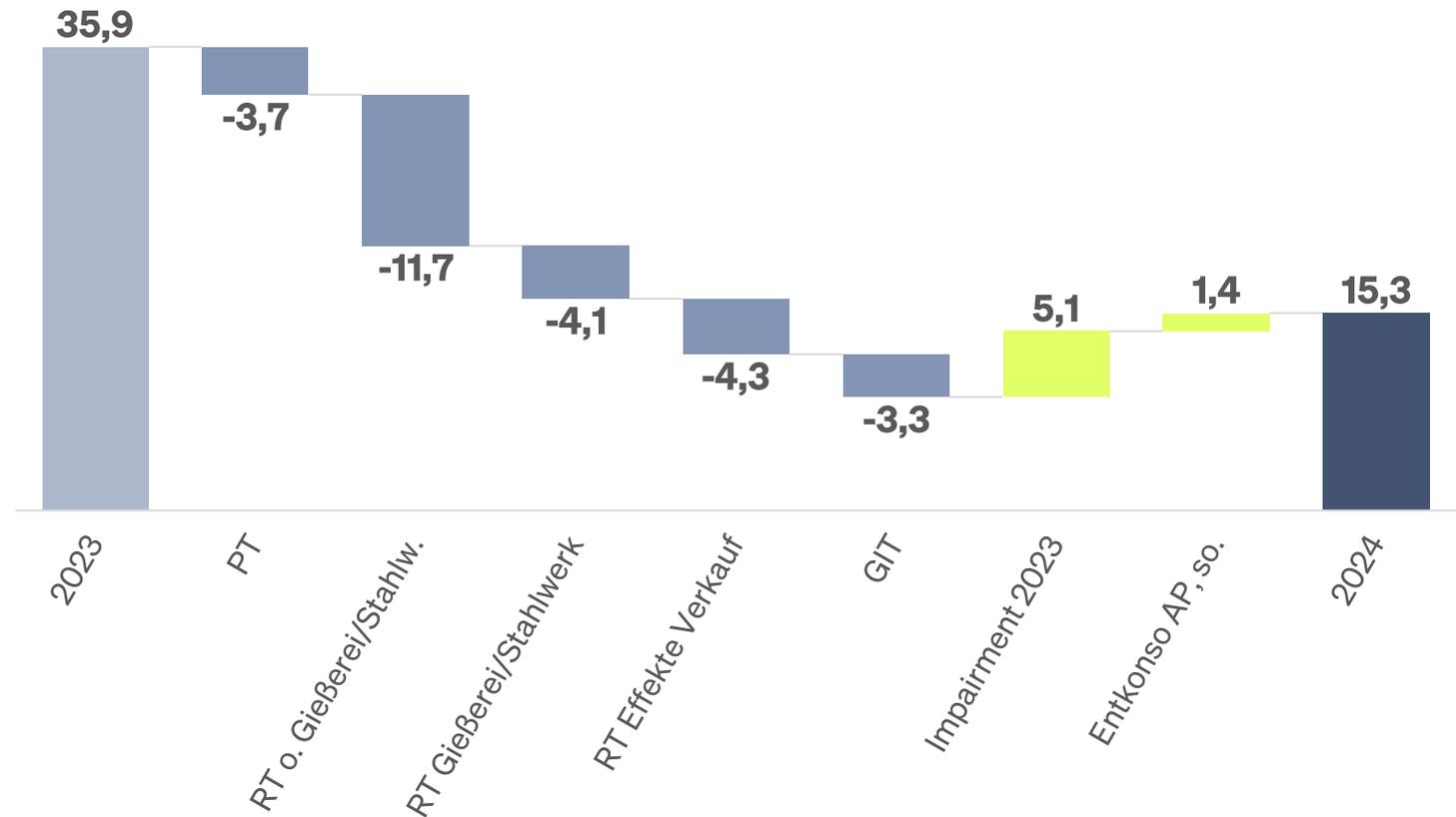
PT Prozess-Technologie  
 RT Ressourcen-Technologie  
 GIT Gesundheits- und Infrastruktur-Technologie

# EBIT nach Segmenten

in Mio. €	2023	2024	Veränderung	
			ROS	zum VJ
PT	12,0	8,3	8,0%	-319bp
RT	28,1	7,9	2,8%	-597bp
GIT	9,5	6,2	4,9%	-227bp

## EBIT-Brücke

in Mio. €



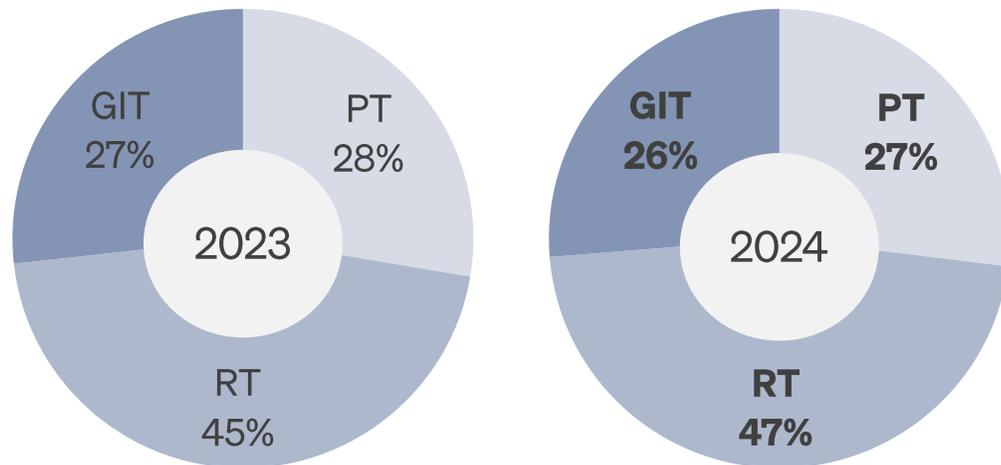
PT Prozess-Technologie  
 RT Ressourcen-Technologie  
 GIT Gesundheits- und Infrastruktur-Technologie

# Anpassungsmaßnahmen in allen Segmenten erfolgt

## Beschäftigte inkl. Gießerei/Stahlwerk, AstroPlast

Anzahl zum Stichtag	2023	2024	Veränderung	
			abs.	%
Prozess-Technologie	521	493	-28	-5,4%
Ressourcen-Technologie	859	856	-3	-0,3%
Gesundheit- und Infrastruktur Techn.	504	481	-23	-4,6%

Zur Vergleichbarkeit enthalten die Zahlen 2024 noch die 127 Mitarbeiter der Gießerei/Stahlwerk und die 73 Mitarbeiter der AstroPlast.



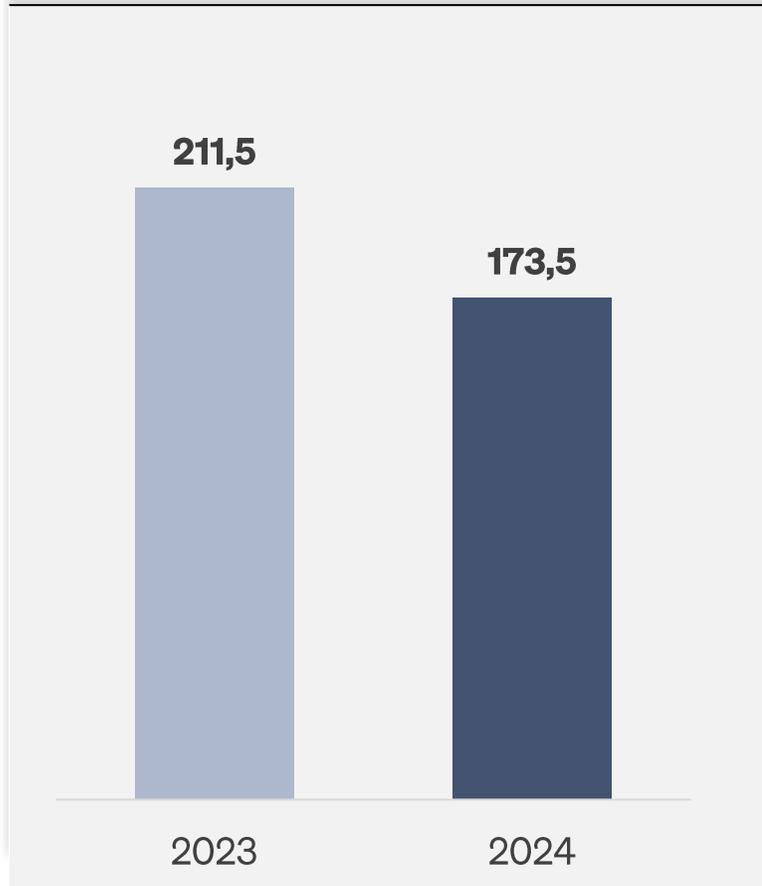
Insgesamt reduzierte sich die Anzahl der Beschäftigten um 54 (3%) zum Stichtag.

Ein Aufbau erfolgte nur bei SVT (Ressourcen-Technologie) um 12 Mitarbeiter und bei Setter Mexiko (Gesundheits-Technologie) um 8 Mitarbeiter.

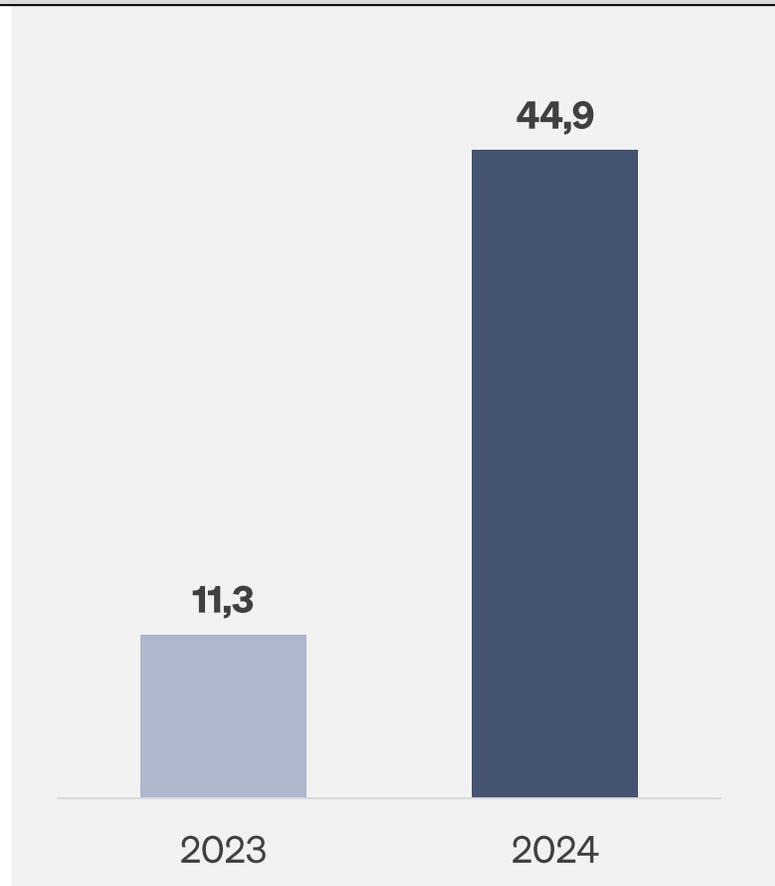
Kurzarbeit wurde genutzt und Leiharbeiter mit Kosteneffekt von 1,2 Mio. € wurden abgebaut.

# Cash Flow erhöht und Verschuldung zurückgeführt

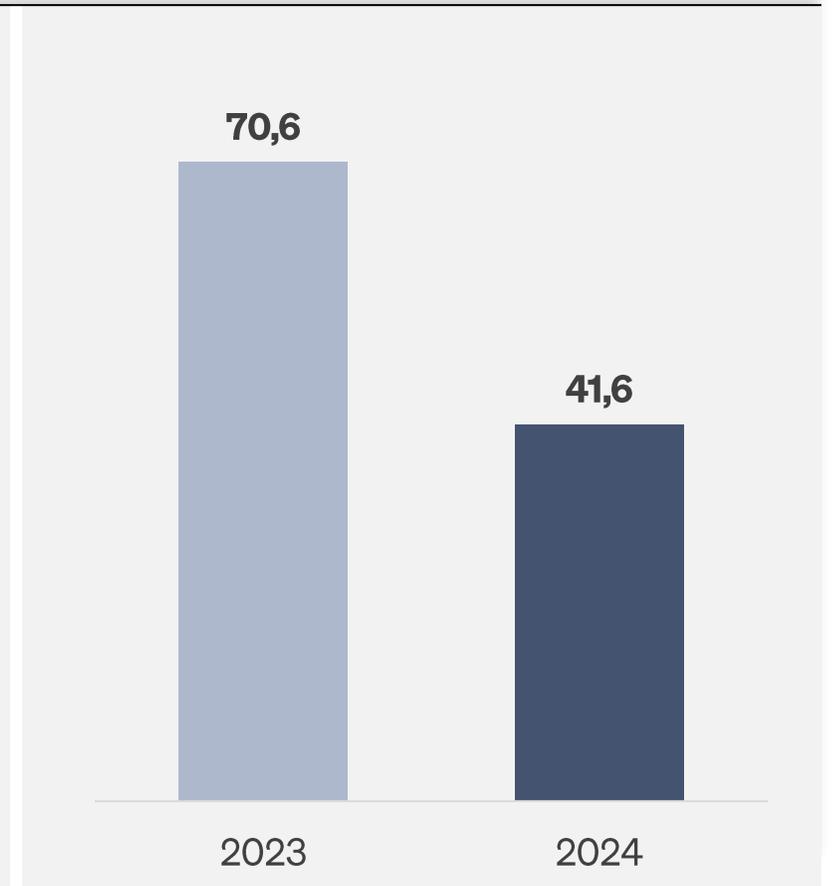
## Working Capital



## Free Cash Flow



## Net Debt inkl. Leasing

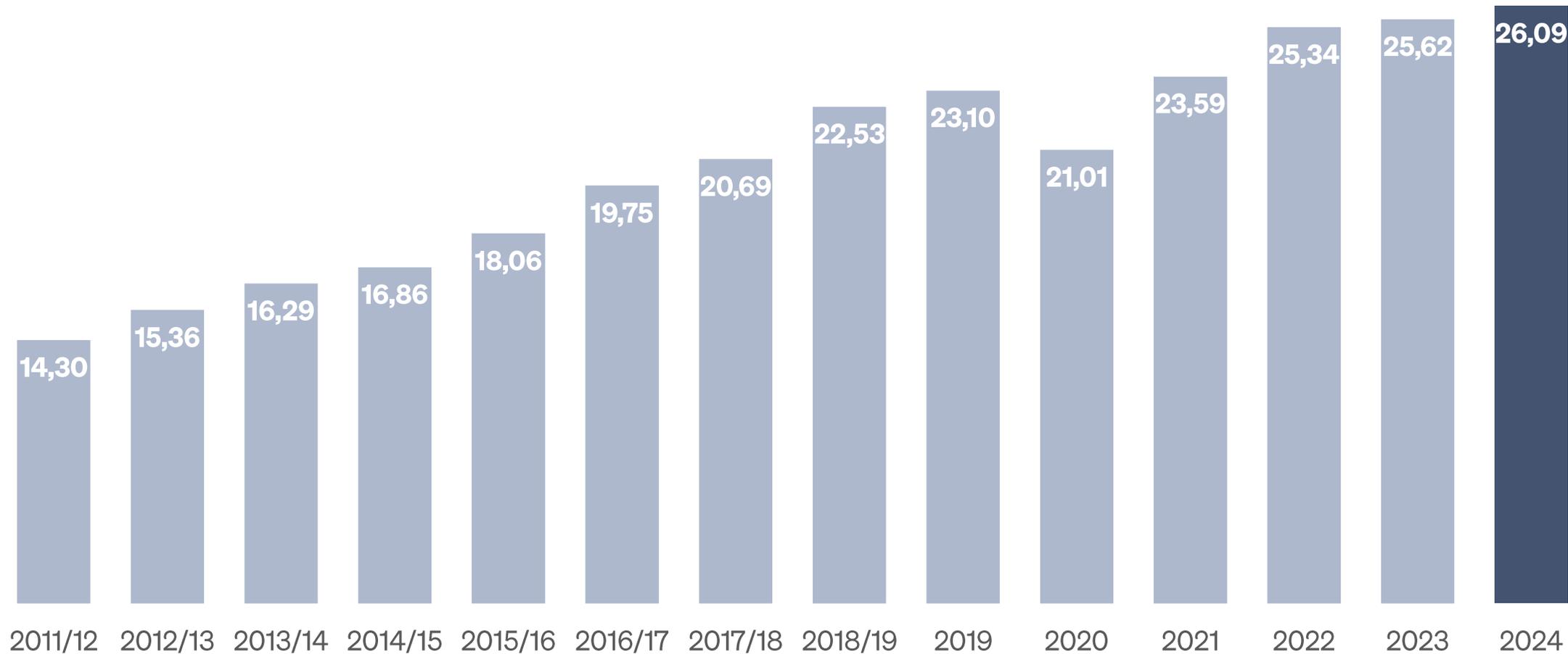


# Eigenkapital pro Aktie erneut erhöht

in €



**EK-Quote 2024 bei 62,3% (Vorjahr 59,2%)**



# Dividendenvorschlag

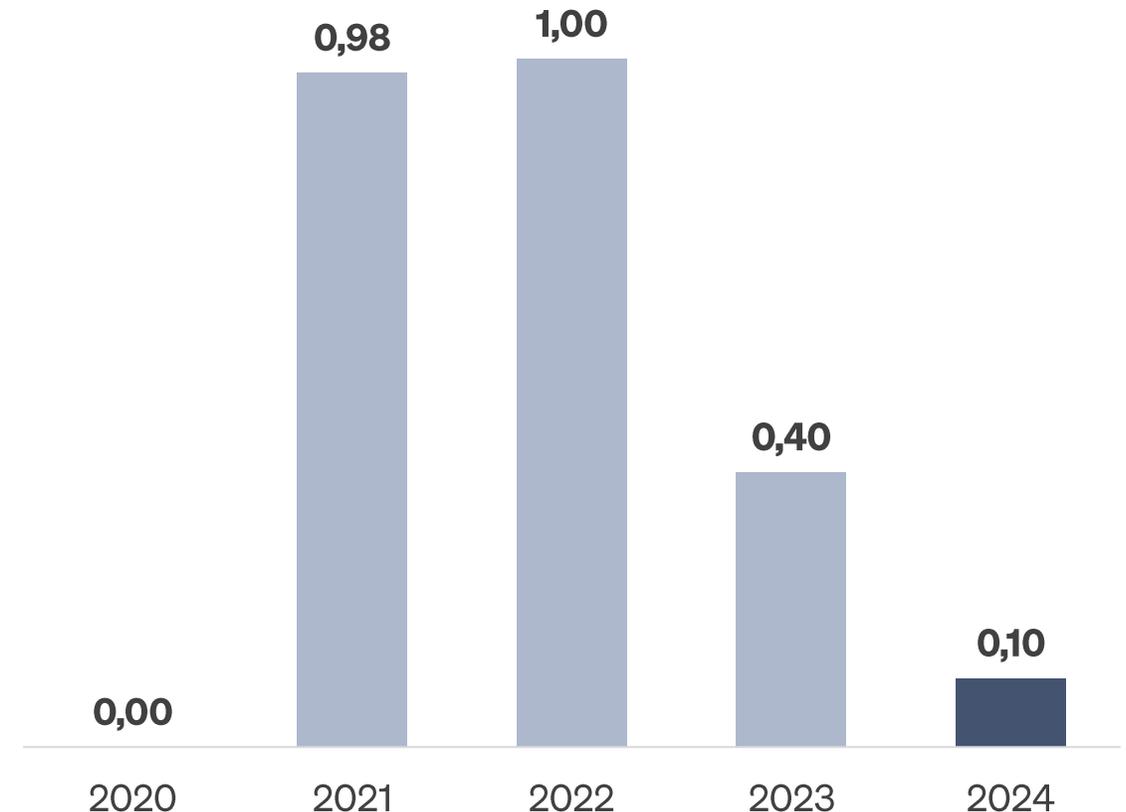
Vorstand und Aufsichtsrat werden der Hauptversammlung am 25. Juni 2025 eine Dividende in Höhe von 0,10 € je dividendenberechtigter Stückaktien vorschlagen.

Dies entspricht einer Ausschüttung in Höhe von 23% des Konzernergebnisses.

Es spiegelt die neuen Prioritäten der Gewinnverwendung wider:

- Organisches und anorganisches Wachstum
- Aktienrückkäufe
- 20-40% für Dividenden

## Dividende je Aktie in €



# Konzern adjustiert um verkaufte Geschäftsbereiche

**GESCO**

in Mio. €	2024	Gießerei/ Stahlwerk	AstroPlast	Entkonso- lidierung	<b>2024 adjusted</b>
Umsatz	513,8	<b>18,7</b>	<b>15,0</b>		<b>480,1</b>
EBITDA	36,7	-5,7	0,8	1,0	40,6
EBIT	15,2	<b>-8,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>1,0</b>	<b>22,9</b>
ROS (in %)	3,0%	-45,5%	-1,1%		4,8%
Konzernergebnis	4,4	<b>-9,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>1,0</b>	<b>13,1</b>

**GESCO**

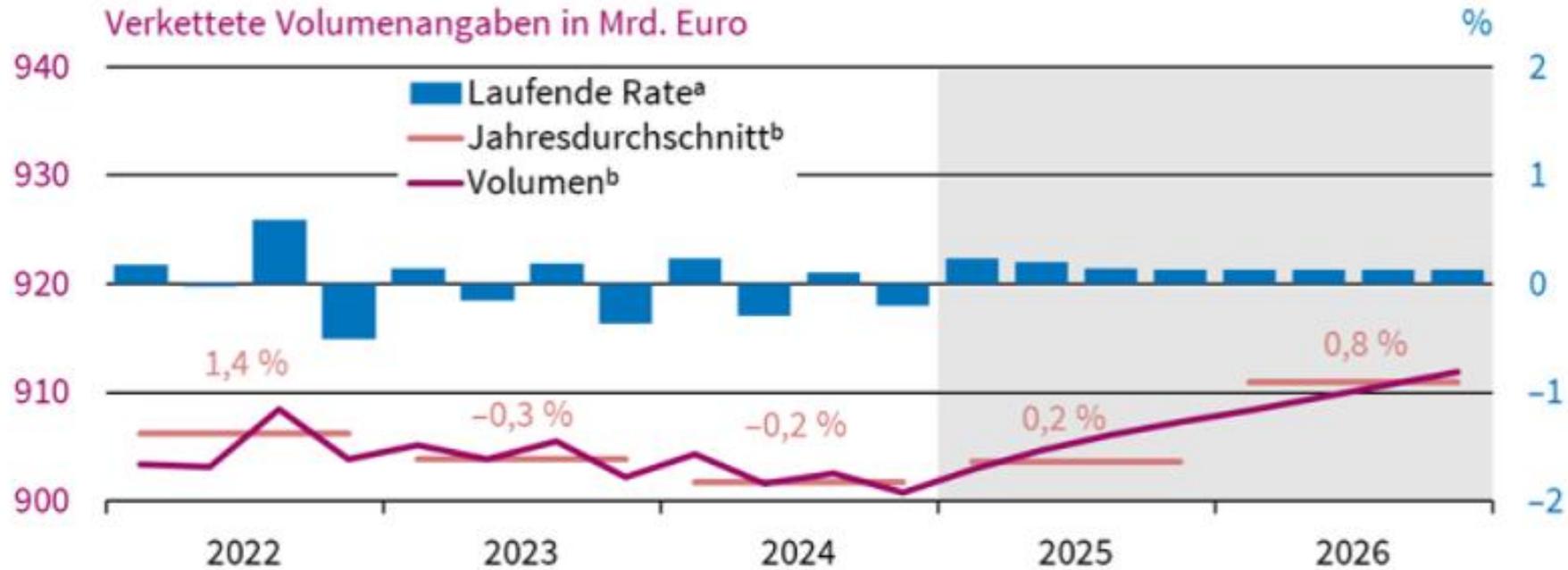
**2025:**

**Bericht von CEO und CFO**

# Bericht des CEO: Quo Vadis Weltwirtschaft 2025?



## Bruttoinlandsprodukt in Deutschland Preis-, saison- und kalenderbereinigter Verlauf



<sup>a</sup> Veränderung gegenüber dem Vorquartal in %.

<sup>b</sup> Zahlenangaben: Veränderung der Ursprungswerte gegenüber dem Vorjahr.

Quelle: Statistisches Bundesamt; Berechnungen des ifo Instituts;

ab 1. Quartal 2025: Prognose des ifo Instituts.

© ifo Konjunkturprognose Frühjahr 2025  
10.04.2025

# Bericht des CEO: Quo Vadis Weltwirtschaft 2025?

Stagnation statt Wachstum

## Habecks letzte Prognose

Stand: 24.04.2025 19:31 Uhr

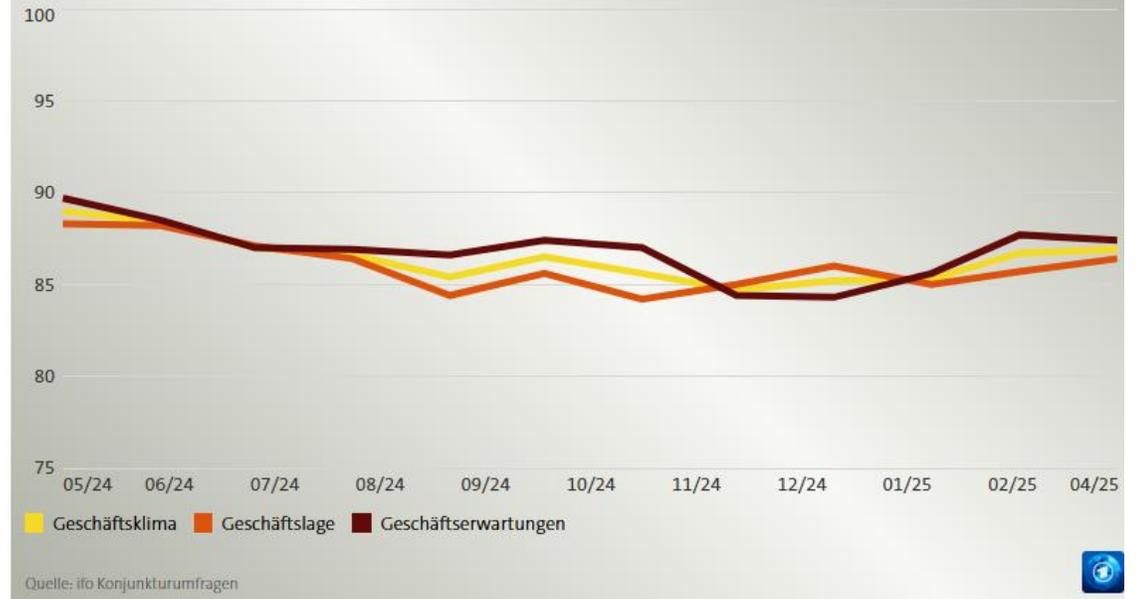
Ein letztes Mal hat der geschäftsführende Wirtschaftsminister Habeck die Frühjahrsprognose vorgestellt. Die Zahlen sind ernüchternd. Nun will ausgerechnet Schwarz-Rot umsetzen, was er lange fordert.



## ifo Geschäftsklima Deutschland\*

Saisonbereinigt | Indexwert, 2015 = 100

\*Verarbeitendes Gewerbe, Dienstleistungssektor, Handel und Baugewerbe



Ifo-Index trotz Trump

## Stimmung in deutschen Unternehmen verbessert

Stand: 24.04.2025 11:15 Uhr

Der ifo-Geschäftsklimaindex ist erneut gestiegen. Ökonomen zeigen sich davon positiv überrascht. Sie sehen aber auch weiterhin hohe Risiken für die deutsche Konjunktur wegen Trumps Zollpolitik.

# Bericht des CEO: Quo Vadis Weltwirtschaft 2025?

GESCO

## Planungsgrundlagen GESCO SE für 2025:

▪ GDP Deutschland:	-0.5 – 1.0%	keine nennenswerten Marktimpulse vs. VJ	
▪ GDP Welt:	1.5 – 2.5%	kritische Marktimpulse vs. VJ, #Handelskrieg, China deutlich schwächer	
▪ Inflationsrate Deutschland	2.0 – 3.0%	leicht erhöht vs. VJ	
▪ Maschinen- und Anlagenbau:	-1.0 – 0.5%	stabil auf niedrigem Niveau	
▪ Bau- & Elektrobranche:	0 – 0.8%	leicht positive Impulse durch Infrastrukturprogramm	
▪ Fahrzeug- und Automobilindustrie	0 – 1.2%	leicht positive Impulse aus den Bereichen EV, Bahn und M&D, aber niedriges Niveau	

# Bericht des CEO: Ausrichtung GESCO 2025 Geschäftsmodell und Anspruch der GESCO SE



**Zielsetzung für jedes Portfoliounternehmen:**

1. CAGR > 7%, davon mind. >5% organisch
2. ROS > 10%
3. ROCE > 15%



**Vorgabe für jedes Portfoliounternehmen:**

Kontinuierliches Arbeiten an den langfristigen Erfolgsbefähigern!

## Investitionen in industrielle Ziele mit einer "Werteagenda"

### A. Wertsteigerung & Kapitalgenerierung - Unternehmensführungsprioritäten der GESCO SE:

1. Organisches Wachstum & Steigerung ROCE der Töchter
2. Anorganisches Wachstum Töchter
3. Anorganisches Wachstum Gruppe – innerhalb bestehender Märkte & Segmente
4. Anorganisches Wachstum Gruppe – neue Märkte & Segmente

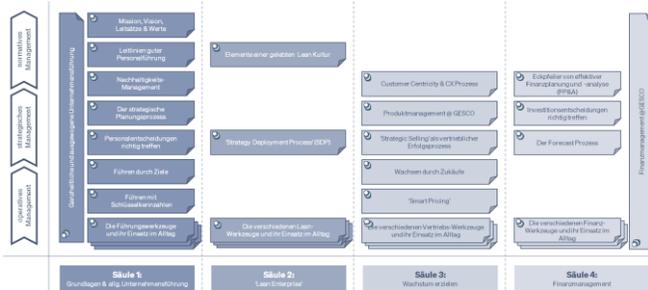
### B. Anorganische Investitions Schwerpunkte – Wir investieren in...

- Geschäftsmodelle mit einer differenzierungsspezifischen Wertschöpfung
- Firmen mit der nachgewiesenen Fähigkeit zur kontinuierlichen Innovation
- Unternehmen mit einem für seine Kunden erfolgsrelevanten Angebotsportfolio
- Teilnehmer zukunftssicherer Abnahmemärkte
- Ziele, die ihr Geschäftssystem mit geringer Kapitalbelastung erfolgreich bewältigen können
- Skalierbare Geschäftsmodelle
- Für Add-On Zukäufe (A.2): Unternehmen mit komplementären Stärken und Synergiepotenzialen

### C. Kapitalverwendung – Prioritäten der GESCO SE:

1. Wachstum (s oben A.1 – A.4)
2. Aktienrückkäufe
3. Dividendenausschüttungen

## Individuelle Weiterentwicklung jedes Portfoliounternehmens



## GESCOs Globalstrategie: 'local for local'



# Bericht des CEO: Ausrichtung GESCO 2025

## Eckpfeiler unserer Kapitalallokationsstrategie

**GESCO**

### A. Wertsteigerung & Kapitalgenerierung -

Unternehmensführungsprioritäten der GESCO SE:

1. Organisches Wachstum & Steigerung ROCE der Töchter
2. Anorganisches Wachstum Töchter
3. Anorganisches Wachstum Gruppe – innerhalb bestehender Märkte & Segmente
4. Anorganisches Wachstum Gruppe – neue Märkte & Segmente

### C. Kapitalverwendung –

Prioritäten der GESCO SE:

1. Wachstum (s.oben A.1 – A.4)
2. Aktienrückkäufe
3. Dividendenausschüttungen

### B. Anorganische Investitionsschwerpunkte –

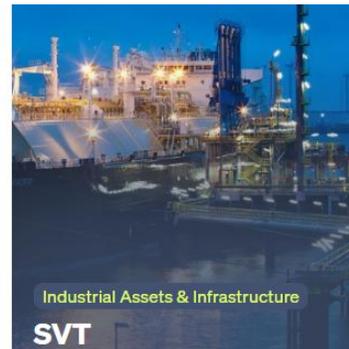
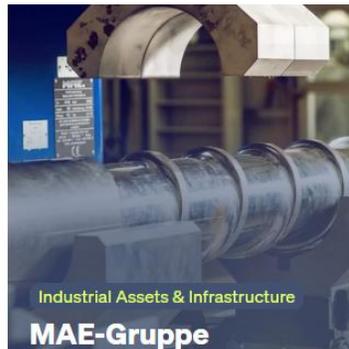
Wir investieren in...

- Geschäftsmodelle mit einer differenzierungsprägenden Wertschöpfung
- Firmen mit der nachgewiesenen Fähigkeit zur kontinuierlichen Innovation
- Unternehmen mit einem für seine Kunden erfolgsrelevanten Angebotsportfolio
- Teilnehmer zukunftssicherer Abnahmemärkte
- Ziele, die ihr Geschäftssystem mit geringer Kapitalbelastung erfolgreich bewältigen können
- Skalierbare Geschäftsmodelle
- Für Add-On Zukäufe (A.2): Unternehmen mit komplementären Stärken und Synergiepotenzialen

# Bericht des CEO: Ausrichtung GESCO 2025

## Die neue Segmentstruktur erhöht Transparenz und Fokus

**GESCO**



### Materials Refinement & Distribution

Schwerpunkt: **'Prozesse'**

### Health Care & Life Science

Schwerpunkt: **'Produkte'**

### Industrial Assets & Infrastructure

Schwerpunkt: **'Projekte'**

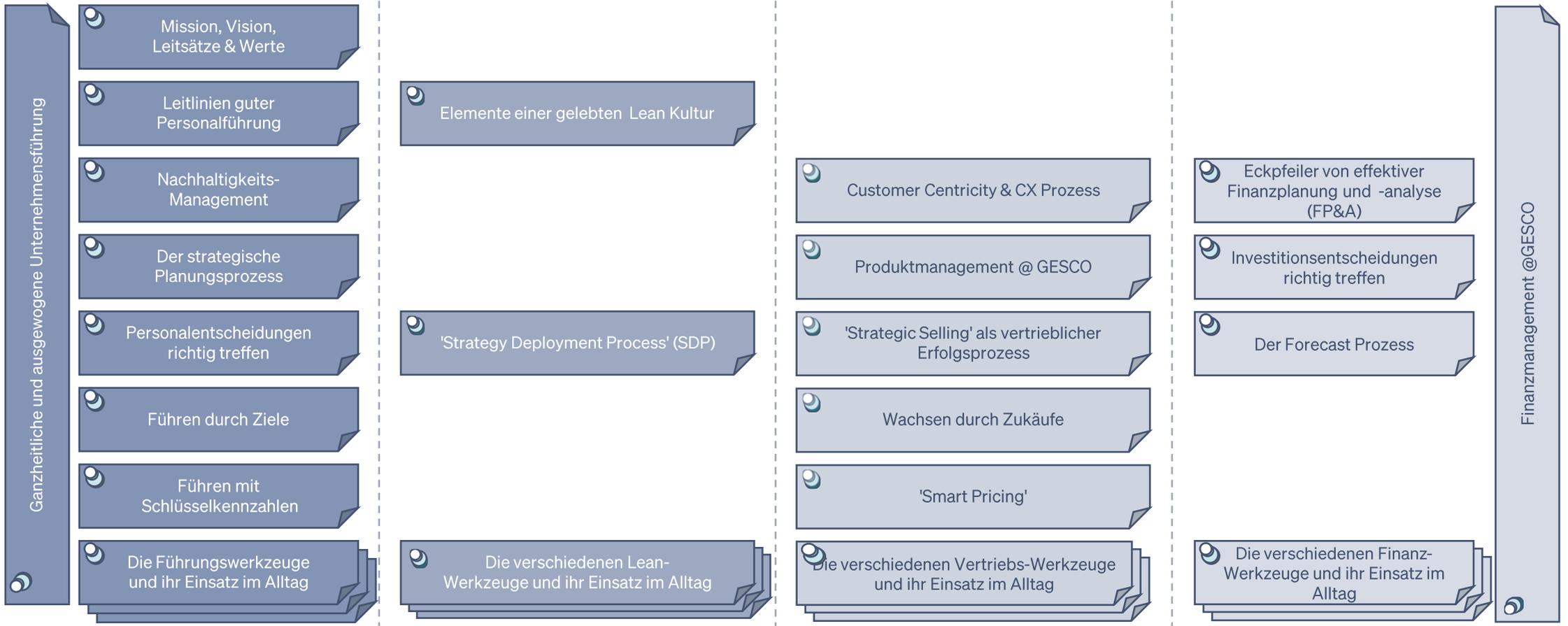
# Bericht des CEO: Ausrichtung GESCO 2025

## Das GBS als Grundlage für organisches und anorganisches Wachstum

normatives Management

strategisches Management

operatives Management



**Säule 1:**  
Grundlagen & allg. Unternehmensführung

**Säule 2:**  
'Lean Enterprise'

**Säule 3:**  
Wachstum erzielen

**Säule 4:**  
Finanzmanagement

# Das Senior Leadership Team (SLT) entscheidet gemeinsam welche Werkzeuge und Prozesse im GBS angewandt werden

**GESCO**



# Bericht des CEO: Ausrichtung GESCO 2025

## Kontinuierliche Stärkung unserer globalen Aktivitäten

**GESCO**



## 'Local-for-local' – Strategie mit Fokus USA

### Konkrete Investitionsschwerpunkte:

- **Doerrenberg:**  
Tremblay Steels als Ausgangspunkt und Hub für USA
- **Setter:**  
Gut ausgebaute Standorte in USA und Mexiko personell stabilisieren
- **MAE:**  
MAE Eitel weiter ausbauen
- **SVT:**  
Investition in Ausbau Servicehub USA sowie Vorfertigung BAV (Ungarn)

# Prognose 2025

**GESCO**

in Mio. €	2024	Gießerei/ Stahlwerk	AstroPlast	Entkonso	2024 adjusted	Prognose 2025
Umsatz	513,8	18,7	15,0		<b>480,1</b>	<b>485-515</b>
Konzernergebnis	4,4	-9,0	-0,7	1,0	<b>13,1</b>	<b>13-17</b>

# Q & A